

Létrehozás ideje: 2011-01-19 Szerző: Lázin Miklós András

Egy civil képes százmilliókat spórolni a honvédségnek

Külsősként a civil világból érkezett tiszta viszonyokat teremteni a Honvédelmi Minisztérium legjelentősebb háttércégének, a HM EI Zrt.-nek az élére Móró Lajos. A munka kezdetét a vállalat külső szerződéseinek felülvizsgálata jelentette. A kutakodást sok esetben szerződésmódosítás vagy azok megszüntetése követte. A vezérigazgató beszélt arról is, milyen módon sikerült békében megválni a korábbi üzleti partnerektől.

- Érkezésekor sok csontváz volt a szekrényben?
- Nem azért jöttem, hogy a múlton merengjek. Számomra a cég sikeres jövője a fontos.
- De csak megnézte, mit vesz át?
- A Honvédelmi Minisztérium tavaly kijelölt egy tizenkét tagú bizottságot, amely két hónap alatt átvilágította a vállalatot. A jelentés igen vaskosra sikeredett. Az összefoglalt anyag pedig óriási segítség volt számunkra.
- Miben?
- Világos lett a cég korábbi működési rendje, kiderültek a döntési mechanizmusok, megismertük az összes partnert, rájöttünk, hol s mit kell változtatni, és nem mellékesen világossá vált, mely szerződéseket kell feltétlenül felbontanunk.
- Mondana néhány példát?
- Jelentősen csökkentettük a vezetői létszámot, kivétel nélkül megszüntettünk minden külső tanácsadói szerződést. Elődeim olyan előnytelen kontraktusok tucatjait írták alá, amelyekből sem a cég, sem pedig a Magyar Honvédség nem látott volna hasznot. Nem szokásom a számokkal dobálózni, de ezzel a lépéssel súlyos százmilliókat spóroltunk.
- Hallhatnánk konkrét szerződéseket és neveket?
- A nevek semmit sem számítanak, ha a céget akarjuk újjáépíteni.
- Akiket elküldtek, minden bizonnyal nem örültek.
- Ez természetes. Képzeljük magunkat egy olyan ember helyébe, aki eddig komoly fizetést kapott a társaságtól érdemi munka nélkül, és most hirtelen megszűnik ez a forrása.
- Nem fenyegették perrel, ügyvéddel?

–Nyugodt ember vagyok, nem szeretek veszekedni. Minden érintettel leültem, és átbeszéltük a válás részleteit. Volt, aki idegeskedett, de idővel megértette, jobban jár a békés megoldással, mint az évekig tartó pereskedéssel. A döntésem ugyanis megmásíthatatlan volt. Az pedig már csak hab a tortán, hogy ezzel újabb százmilliókat sikerült a vállalat kasszájában tartani. A siker ebben a tekintetben teljesnek mondható. De mondom, nem azért jöttem, hogy a múltban éljek, hanem egy merőben új szemléletű EI-t szeretnék építeni. Az új vállalati kultúra része, hogy a megtakarításokkal és a cég nyereséges működésével a HM céljait szolgáljuk.

–Ez alatt mit értsünk?

–Forgalmunk évi negyvenmilliárd forint körül jár. A kapacitásainknak megközelítőleg a kilencven százalékát köti le a HM és tízet a civil szektor. Tavalyelőtt a cég adózott eredménye 504 millió forint volt, 2010-ben az adózás előtti 596 millió lenne. Ez jelentős összeg. Ebből az összegből, ha okosan használjuk fel, sokat javíthatunk a Magyar Honvédség felszereltségén.

–Mivel foglalkozik a társaság?

–Alapvetően három lábon állunk. Az egyik az őrzés-védelem. Azzal, hogy tizennyolc civil biztonsági céggel megszüntettük a szerződést, és helyettük saját állományba felvett önkéntes védelmi tartalékosokkal és civil munkatársakkal látjuk el a feladatokat, mérhetően hozzájárulunk a hazai szürkegazdaság kifehéritéséhez. A második szegmens az ingatlanvagyon kezelése. Ezzel kapcsolatban érdemes felvillantani egy hajmeresztő részletet: a korábbi gyakorlat az volt, hogy az általunk üzemeltetett és állami tulajdonban lévő objektumok víz-, villany- és gázórái nem a mi, hanem négy alvállalkozó nevéen voltak.

–Valóban szokatlan.

–Képzeljük el, hogy egy fontos objektum – például a bánkúti vagy a békéscsabai radar – áramszámláját az alvállalkozó nem fizeti ki. Erre válaszként az áramszolgáltató teljesen jogosan lekapcsolja a betáplálást. Azt hiszem, nem kell magyarázni a következményeket. Egy esztendő adtam magamnak, hogy ezeket az amúgy sajnálatosan pompásan bebetonozott szerződéseket közös megegyezéssel átalakítsuk, majd az ideális piaci viszonyokhoz szabjuk. Óriási előny lenne, ha a szolgáltatók felé mi léphetnénk fel nagyfogyasztóként. Tíz-húsz százalékos árengedményt borítékolhatóan azonnal el tudunk érni, ami további megtakarítás lenne az MH számára.

–Menni fog?

–Küzdelmes munka lesz, annyi szent. Szolgáltatási területeket kell visszavennünk, és árengedményeket kell kicsikarnunk. Úgy érzem, sikeresen vesszük ezt az akadályt is. Korántsem mellékesen sokat remélek a fűtés, a szigetelés és a nyílászárók korszerűsítésétől, esetleg a fogyasztói szokások átalakításától. Becsléseink szerint így összesen több százmillió, de akár egymilliárd forintot is spórolhatunk.

– Melyik a harmadik fő tevékenységi kör?

- Az informatika. Fogalmazhatunk úgy is, monopóliumunk van a rejtjelező eszközök hazai fejlesztésére és gyártására. Szabad kapacitásainkat a jövőben jobban kihasználjuk.
- Visszakanyarodva a felbontott szerződésekre, sok embernek léphetett a tyúkszemére. Nem fél, hogy előbb-utóbb elmozdítják?
- Mielőtt elvállaltam a megbízatást, leszögeztem, tiszta, átlátható, rendezett viszonyokat szeretnék teremteni, mivel alapelvem, hogy az egyetlen járható út az egyenes. A tárca vezetője, Hende Csaba egyetértett velem, s eddig mindenben támogatott, és hiszem, hogy ez a jövőben is így lesz. Csak akkor tudjuk visszaszerezni a hitelességünket, ha mindenkivel el tudunk számolni. Ehhez újjá kell építeni a céget, amelyhez igazi partnerekre leltem a vállalat dolgozóiban.

Világszínvonal

A HM Elektronikai, Logisztikai és Vagyonkezelő (EI) Zrt. piacvezető az épület- és ingatlanüzemeltetés területén, a legnagyobb szolgáltatók közé tartozik az élőerős őrzés-védelem szegmensben. Informatikai szolgáltatóképessége világszínvonalú technikai hátteret biztosít több, nemzetgazdasági szempontból stratégiai objektum és intézmény számára. A Figyelő című gazdasági folyóirat 2009. évi Top 200 kiadványában a legnagyobb árbevételű cégek sorában a HM EI Zrt. a 141. helyen állt.

Pályakép

Móro Lajos (62), a HM EI Zrt. vezérigazgatója a Közlekedési és Távközlési Műszaki Főiskolán diplomázott. Öt évig ellátta a Magyar Szabványügyi Testület Riasztó és Tűzjelző Műszaki Bizottság elnöki, és a Személy- és Vagyonvédelmi Magánnyomozói Szakmai Kamara alelnöki tisztét. Vezérigazgatói megbízását megelőzően a TVT Vagyonvédelmi Zrt. cégvezetője, a Tüvati műszaki igazgatója volt.